2019年第4期 中国高教研究

DOI:10.16298/j.cnki.1004-3667.2019.04.14

高水平行业特色高校 "产教融合"组织发展困境^{*}

——基于多重制度逻辑的分析

白逸仙

摘要:培养行业急需、能力突出的拔尖创新人才需要行业企业的广泛参与。但当前我国高水平行业特色高校"产教融合"发展面临困境,其主要原因是受三种制度逻辑的影响:以权力冲突为核心的国家逻辑、以产权和效益为核心的市场逻辑、以学科和科层为核心的高校逻辑。这三种逻辑与"产教融合"的发展目标存在矛盾,导致"产教融合"面临制度困境。推动"产教融合"的发展,政府要加强顶层设计,企业要增强社会责任意识,高校要发挥主体作用。

关键词:产教融合:国家逻辑:市场逻辑:高校逻辑

一、问题提出:"产教融合"困境

培养行业急需、能力突出的拔尖创新人才需要行 业企业的广泛参与。为促进高等教育的"产教融合、校 企合作",2017年12月国务院发布了《关于深化产教 融合的若干意见》(以下简称"意见")。实际上,《国家 中长期教育改革和发展规划纲要(2010-2020年)》 早就提出:要创立高校与科研院所、行业企业联合培 养人才的新机制,培养大批创新型优秀拔尖人才。在 这一政策的引导下,高等教育界曾掀起校企合作的改 革热潮。然而,校企合作改革轰轰烈烈,结果却收效甚 微,校企合作仍然面临诸多现实困境。教育部的调查 报告显示:当前,企业参与人才培养的形式主要集中 在实习实践等传统合作形式,校企合作的广度和深度 不够、制度化程度偏低,62%的企业认为校企合作公 共政策缺失,企业缺乏参与人才培养的途径、条件和 收益[1]。针对校企合作存在的困境,许多学者进行了 研究。研究发现,困境主要源于三个方面:一是高校自 身存在问题,如主动性不够;二是企业参与校企合作 的积极性问题,如无利可图;三是政府职能的缺失问 题,如缺乏顶层设计[2]。其中,政策问题是最根本的。 这也是"意见"出台的动因。作为校企合作的高级阶 段,"产教融合"是校企双向的互动与整合,是校企合作的深度交融。

当前世界已经进入一个创新密集和产业变革的 新时代,在此背景下,我国提出创新驱动发展战略和 人才强国战略,培养具有实践能力、跨界整合能力、创 新能力的拔尖创新人才日益紧迫。高水平行业特色高 校,长期依托行业发展,与所在行业形成了鱼水相依 的关系,在传统优势学科方面积聚了引领行业创新人 才培养及核心技术创新发展的优势,形成了为行业培 养专门人才、解决行业关键技术的优良传统,形成了 独特的产教融合模式。然而,20世纪90年代高等教 育管理体制改革,大部分高水平行业特色高校划归教 育部,开始向综合性和研究型大学转型,与行业渐行 渐远,重建"产教融合"模式困难重重。事实上,20世 纪 50 年代的"院系调整",曾建立起行业办学体制;20 世纪80年代以后,由于过于强调面向学科办学,高校 开始"去行业化",产教分离体制逐步确立。对于我国 高校"产教融合"的兴衰转换,"意见"主要从宏观政策 的角度给予解释,认为外部政策环境的改变是困境产 生的原因。然而,公共政策的背后隐含着制度逻辑,制 度逻辑是组织变革的根本动力因素。那么,制约高水

^{*}本文系国家自然科学基金青年科学基金项目"基于 STEM 教育理念的高水平行业特色型高校工程人才培养改革与政策研究" (71704054)的研究成果

平行业特色高校"产教融合"发展的制度逻辑是什么? 制度逻辑又是如何制约组织发展的?本研究首先从多 重制度逻辑理论出发建构分析框架,然后利用分析框 架解释高水平行业特色高校"产教融合"的困境 接下 来以华北电力大学作为案例进一步展示分析框架的 功效。

二、分析框架:三角协调中的多重逻辑

多重制度逻辑分析框架是周雪光教授最先提出 的。他认为,大规模制度变迁涉及多重过程和机制,而 只有在这些过程机制的相互作用中才能认识它们各 自的作用和影响 [3]。制度逻辑是制度学派的核心概 念, 特指某个领域中稳定存在的制度安排和行动机 制,他们构成了行动者的行动框架,塑造和诱发了行 动者的行为方式[3]。制度变迁受多重逻辑约束,不同 的制度逻辑之间可能存在互补或矛盾关系,共同构成 组织发展变迁的动力或阻力。这一分析框架的核心是 识别出组织发展中的多重制度逻辑。高校"产教融合" 项目作为嵌入高校中的跨界组织,面临着复杂多样的 制度逻辑,适合采用多重制度逻辑分析框架进行研 究。"产教融合"项目位于高等教育系统内部,高等教 育系统的外部环境构成了"产教融合"项目发展的组 织场域。伯顿·克拉克提出并建构了高等教育发展的 "三角协调模式"。他认为,高等教育发展主要受政府 权力、市场及学术权威三种力量的影响。这三种力量 合成一个协调三角形,每个角代表一种形式的极端和 其他两种形式的最低限度,三角形内部的位置代表三 个因素的不同程度的结合[4]。这个模型提供了对高等 教育组织所处的外部制度环境的深刻理解,为我们对 "产教融合"多重逻辑的分析提供了依据。

根据多重制度逻辑分析框架和高等教育"三角协 调模式",我们建构出"产教融合"三重制度逻辑模型, 模型以"产教融合"项目为核心,国家逻辑、市场逻辑、 高校逻辑合成的一个三角形,每个角代表一种制度逻 辑。①国家逻辑。在"产教融合"发展中,教育部、发改 委、财政部、劳动与社会保障部等其他涉教部门是极 为重要的外部因素,而其中教育部的影响最大。"产教 融合"是国家推动建立的拔尖创新人才培养政策。在 自上而下的改革中,教育部是一个重要的驱动力量。 教育部的制度逻辑是由长期以来"行政主导"的惯性 而形成,是为实施创新驱动发展战略、为经济建设提 供大批拔尖创新人才而采取"重点建设"和"工程化思 维"的制度逻辑。值得注意的是,国家不是铁板一块, 它是由有着各自目标的利益部门构成,进而形成了基 于部门利益的制度逻辑。正因为如此,虽然国家为"产 教融合"的发展提供了一个总体框架,但仍存在内部 矛盾。②市场逻辑。作为经济的基本细胞,企业参与 "产教融合"遵循市场逻辑,企业与高校合作的基本动 机是追逐经济利益。市场逻辑主要表现为"投资者应 获得回报"的产权逻辑和"投资收益最大化"的效率逻 辑。在这两种逻辑导向下,成本收益考量、利益博弈成 为影响企业是否参与以及多大程度上参与校企合作 的重要因素。在当前的政策环境下,企业对"产教融 合"积极性不高,"搭便车行为"普遍存在。③高校逻 辑。作为学术机构,高校组织遵循学科逻辑。在这个模 型的中间位置是"产教融合"项目,目标是:整合高校 与企业的优质资源,培养具有实践能力、跨界整合能 力和创新能力的拔尖创新人才。"产教融合"项目正是 在与国家逻辑、市场逻辑和高校逻辑这三种制度逻辑 的主体进行互动的过程中实现发展,同时遭遇困境。

三、三重制度逻辑解释:高水平行业特色高校"产 教融合"的困境

在推进"产教融合"中,国家、企业和高校这三个 行动者的行为受它们各自领域的制度制约,反映了各 自领域中的制度逻辑。"产教融合"的困境源于多重制 度逻辑的冲突。

1. 国家逻辑。从纵向来看,国家逻辑强调高等教 育发展中的政府行为,重大教育改革都是基于国家战 略,由政府有关部门强力推动的。纵观中国高等教育 改革史,"产教融合"政策主要服务于国家工业化。我 国的工业化进程大体分为三个阶段:一是有计划的工 业化阶段(1949-1978年),二是市场导向的工业化 阶段(1978-2002年),三是新型工业化阶段(2002年 以后)[5]。相对应,我国"产教融合"的发展也经历了三 个主要发展阶段。①有计划的工业化阶段实行产教一 体化政策。20世纪50年代,高等教育改革效仿"苏联 模式",实行行业办学。作为行业办学逻辑的实施者, 行业主管部门把高校视为自己的势力范围,与高校融 为一体, 如建立专业学院来培养本行业所需人才,负 责选派学校领导、下拨办学资金,实行行业对口培养 和对口就业等。②市场导向的工业化阶段实行产教分 离政策。改革开放后,我国逐渐从行业工业化走向区 域工业化,需要大量专业性人才。然而,由于产教一体 化的体系长期服务于行业经济,形成条块分割、专业 过窄、规模过小的特点,因此难以满足区域快速工业 化的需要。1998年,高等教育管理体制改革将行业高 校划归教育部或划转地方政府,推动了高校的"去行 业化"。高校的控制权掌握在教育部和地方教育行政 部门手中,割断了高校与产业之间的天然联系。③新 型工业化阶段主张"产教融合"。随着全球"新工业革命"的到来,我国逐步从"追赶战略"转向"创新驱动发展战略",这需要高校培养更多拔尖创新人才,"产教融合"是主要路径之一。然而,由于部门利益间的博弈,国家促进"产教融合、校企合作"的整体设计很难深入,虽然密集出台多份文件,但实际效果并不理想,实质性的"产教融合"并未实现。

从横向来看,国家政策的制定和推行是通过各部门的相互作用实现的。国家逻辑在"产教融合"中有两个特点。一是有关"产教融合"政策制定过程,表现出政府不同部门利益间的矛盾与共识。为了培养拔尖创新人才,教育部门一直推动"产教融合"制度完善健全,但立法部门对为企业设定人才培养义务持保留态度,税务部门对参与"产教融合"的企业免税也不积极。结果是,有关"产教融合"的国家政策出现模糊性和内在矛盾,在政策执行过程中出现了灰色地带。二是中央政府各个部门根据不同职责,向高校、企业提出不同的、甚至矛盾的目标和要求,让它们无所适从。如为推进"产教融合",国家鼓励学校实行股份制、混合所有制改革,这可能与教育的公益性不符,也容易造成国有资产流失。

2. 市场逻辑。市场逻辑表现为企业要求"产教融合"项目尊重市场规律,通过市场化的运作更好地发展。随着我国公办高校被纳入政府非全额拨款的事业单位,市场逻辑在高等教育领域发挥越来越重要的作用。市场逻辑主要包括产权逻辑和效益逻辑。

产权逻辑是市场逻辑的基础。产权逻辑的核心是 投资方应获得控制权和收益权。无论哪类企业与高校 合作, 其基本动机都是对经济利益的追逐。"产教融 合"项目意味着高校不是唯一的投资主体,必须让渡 部分管理权限。在传统的校企合作中,高校不愿让渡 管理权限,导致企业参与校企合作的积极性不高,"产 教融合"项目大多停留在提供见习机会、开放实习场 地、共建实习基地等较低层次。在产教深度融合的项 目中,企业因大量投入必然要求有管理决策权,以保 证投资的安全与回报。国务院在《关于深化产教融合 的若干意见》中、明确提出要鼓励有条件的地区探索 推进高校股份制、混合所有制改革,允许企业以资本、 技术、管理等要素依法参与办学并享有相应权利。这 一规定与教育的公益性定位以及高校现有的管理模 式产生了矛盾。如有些政府推动的混合所有制项目 中,大企业完全控制了学生的学费收取权,或企业承 诺的师资和现金投入并未兑现等,高校沦为企业的 "劳务输出者"。而且,资本的逐利性会使这种教育项 目很容易失去公益性。

效益逻辑是市场逻辑追求的目标。追求利益最大化是企业的天性。在"产教融合"的人才培养活动中,企业的理性选择是获取人才收益的最大化,同时支付最小化的培养成本。企业普遍认为"培养人是学校的事,与企业无关","来企业实习的学生适应能力差,不能直接为企业创造价值"。企业的效益逻辑突出表现为"产教融合"中"搭便车"的投机心理与行为。企业清楚,通过校企合作培养实践能力强的创新人才对企业有利,但学生就业存在不确定性,致使企业希望通过"产教融合"培养的优秀人才留在本企业难以实现。于是,所有的企业都希望其他企业参与高校人才培养,而自己坐享其成,结果是所有企业参与"产教融合"的积极性都不高,从而出现了所谓的"公地的悲剧"。

3. 高校逻辑。高校逻辑是高校围绕教学与科研两种基本活动而进行的制度建构。首先,这些制度安排坚持学科逻辑,"办大学就是办学科"是这种逻辑的真实写照。因此,高校逻辑与"产教融合"项目的社会需求逻辑存在内在冲突。其次,作为国家事业单位,我国高校只是政府科层体系中的一环,负责"产教融合"政策的实施,高校必须遵循科层逻辑。高校既遵循学科逻辑,又遵循科层逻辑,这是高校学术权力和行政权力之争的根本原因。

就学科逻辑而言,高校的主要职能是培养专业学者,应进行学术教育。学术教育主要以认识论哲学为基础,强调知识的逻辑性和体系性,不追求知识的应用性和功利性,轻视社会需求逻辑。遵循学科逻辑,高水平行业特色高校划归教育部后,开始向研究型大学转型,人才培养目标定位为学科领域培养学术型人才。从制度层面来看,这些高校开展"产教融合"是以学术型人才培养目标为导向的,是学术教育的一部分。因此,这类高校的人才培养方案都是围绕学科设计的,对校企合作的制度安排仅仅停留在见习、实习等浅表层次,这对"产教融合"的深入开展构成制约。

从科层逻辑来看,作为国家政策的实施机构,高校在"产教融合"发展中具有重要作用。在相同的制度环境下,尽管各高校对"产教融合"反应各异,但它们都遵循科层逻辑,按照组织行为学解释是因为组织激励机制和组织环境诱发了相应的组织行为。就激励机制而言,高水平行业特色高校的资源配置是国家导向模式,办学资源控制在政府手中。在利益驱动下,高水平行业特色高校要极力迎合政府,以期能够跻身政府设置的各种"重点建设工程",从而获得充足的办学资源。"产教融合"是政府考核高水平行业特色高校的一

项重要指标,学校为了争取更多利益,表现出强烈的 "政绩"取向。这种利益导向的科层逻辑,引发校企合 作中学校忽略了校企双方实际需求,使"产教融合"流 于形式。就任务环境而言,行业特色高校面临各种自 上而下的政府任务,这些任务有着相互冲突的多重目 标,"产教融合"只是诸多任务中的一个。当然就"产教 融合"项目,也存在着多重的、相互冲突的目标。因此, 高水平行业特色高校必须在任务环境中权衡各种相 互矛盾的目标并加以选择。科层逻辑意味着高水平行 业特色高校会选择有利于学校的做法。当"产教融合" 陷于困境时,他们一方面归因于国家政策不完善,另 一方面将责任推给企业。

四、案例分析:华北电力大学"产教融合"的变迁 华北电力大学创建于 1958 年, 是教育部直属高 水平行业特色型大学,是国家"211 工程"和"985 工程 优势学科平台"重点建设大学。2017年入选国家"双 一流"建设,重点建设能源电力科学与工程学科群。经 过 60 年发展,目前学校拥有北京、保定两个校区,共 11 个学院、59 个本科专业,在校生 3 万余人(其中,研 究生近1万人),教职工3千余人。从"产教融合"的角 度看,华北电力大学发展经历了3个阶段:一是计划 经济体制下的行业办学阶段(1958—1978年),特点 为国家逻辑主导的产教一体化:二是社会转型时期的 行业办学阶段(1978—2002年),特点为学科逻辑与 市场逻辑驱动的产教分离;三是划归教育部后的"产 教融合"探索阶段(2003年至今),特点为多重制度逻 辑博弈下的"产教融合"。

1. 国家逻辑主导的产教一体化(1958-1978 年)。20世纪50年代,我国高等教育改革实施行业办 学政策。根据电力工业建设需要,1950年中央燃料工 业部电业管理总局在北京成立了电力职工学校。1952 年,经燃料工业部批准,学校更名为北京电气工业学 校,设锅炉、汽机、电机、输配电等7个专业。1958年, 水电部以北京电力学校为基础创办北京电力学院。作 为北京电力学院的主管部门,水电部对学校的办学事 务全面管控,包括选派学校干部、下拨办学资金、实行 "点对点"培养、分配就业等。1961年,行业部门对隶 属高校开展了"定规模、定任务、定方向、定专业"工 作。原隶属国家第一机械部的哈尔滨工业大学转属国 家科委,成为培养军事工程技术人才的院校。该校的 电力专业被调整出来,水电部两次赴哈动员电力系加 盟北京电力学院。经多方协调和主管部门批准,哈尔 滨工业大学的发电厂电力网及其电力系统、高电压技 术、动力经济与企业组织3个专业的师生,连同教学 设备一起并入北京电力学院、加强了学校的专业实 力。在国家逻辑的主导下,水电部既是行业企业的主 管部门,又是高校的主管部门,极力推进"行业办学、 产教一体"。值得肯定的是,学校为行业发展培养了大 批专门人才,但行业办学的弊端初显。1965年,学校 对毕业生跟踪调查后发现问题:一是教学计划脱离生 产实际,只适应科学院、设计院、学院;二是基础课与 专业结合不紧密,学生不会解决问题:三是基本训练 差,试验能力培养不够;四是毕业生社会交往能力差。 可见,当时的产教一体化整体效果并不理想,学生实 践能力偏低。

2. 学科逻辑与市场逻辑驱动的产教分离 (1978—2002年)。"文革"期间,学校下放邯郸、保定, 归河北省管辖。改革开放后,高等教育领域开始拨乱 反正。1978年,经国务院批准,学校改由水利电力部 与河北省双重领导,校名由河北电力学院改为华北电 力学院。管理体制的变更,突破了省办高校的局限,进 一步聚焦面向行业办学,突出专业特色。改革开放推 动了我国逐渐走向区域工业化,而建国 17 年的产教 一体化体系产生的专业过窄等系列问题难以满足区 域工业化发展的需要。1985年,中央提出要落实高校 办学自主权,学校有权调整专业方向、制定教学计划 和教学大纲、编写和选用教材,高校逻辑开始彰显。学 校开始遵循学科逻辑,逐步向多科性大学转型。为更 好地适应电力事业和社会发展需求、针对学生知识面 窄、服务面向单一、适应性不强等问题,学校改造现有 专业,拓宽专业口径,调整专业结构和课程设置。1992 年,社会主义市场经济体制建立,国有企业改革拉开 了序幕,企业成为自负盈亏的法人实体,行业企业开 始由行政逻辑向市场逻辑转变。为此,学校增设了一 批社会急需的新兴应用学科,调整了学科和专业结 构,增加了文、理、经管类专业,使学校由学科门类单 一的工科院校转变为以工为主,文、理、经管相结合的 多科性重点大学。随着学校服务面向由行业拓展到地 方,学校招生规模逐渐扩大。1985年,学校设置本专 科专业 13 个,在校生数 1 932 人:1994 年,经专业调 整后,本专科专业有 16 个,在校生数达 3 484 人。 1983年,为满足国家对政法、财经和管理人才的需 求,水利电力部决定,在水利电力部干部进修学院的 基础上组建北京水利电力经济管理学院,1992年更 名为北京动力经济学院。1995年,电力工业部决定将 华北电力学院与北京动力经济学院合并组建华北电 力大学。学校的学科专业进一步拓展。

学校遵循学科逻辑办学,主要表现在重视研究生

教育和加强科学研究。早在 1977 年,华北电力学院就向水电部提出申请,拟和电力科学研究院合办北京研究生部。1978 年,国务院批复同意学校招收研究生。1981 年,华北电力学院获得了"电力系统及其自动化""发电厂工程"和"理论电工"3 个学科的硕士学位授予权。1986 年,学校被批准为博士授予单位,"电力系统及其自动化"获得博士学位授予权。博士点的建立标志着华北电力学院的学术水平和科研能力达到了新的高度,形成了本硕博完备的人才培养体系。1998 年,华北电力大学跻身国家"211 工程"建设行列。"211 工程"强调以学科建设为中心,重视科学研究,这进一步强化了华北电力大学的学科逻辑。在市场逻辑和学科逻辑的驱动下,学校的产教一体化开始解体,校企关系渐行渐远。

3. 多重制度逻辑博弈下的 "产教融合"(2003年 至今)。建校以来,学校先后隶属水利电力部、电力工 业部、能源部、国家电力公司等中央部委(公司)。2003 年,随着高等教育管理体制改革和国家电力体制改革 的深入推进,学校最终由国家电力公司划转教育部。 学校的国有资产、事业经费、人员编制及领导班子、劳 动工资、招生计划等事项均由教育部管理。学校主管 部门的变化意味着国家逻辑发生改变 相比行业主管 部门,教育部更认同高校逻辑。在高校逻辑的推动下, 学校的学科专业进一步拓展。建校之初,学校开设了 电机电气制造、发电厂电力网及电力系统、热能动力 装置、电厂化学4个本科专业。哈尔滨工业大学电力 系并入后,初步形成了集电气、热动、动力经济于一体 的火电专业群。2003年,学校先后增设了核电、水电、 风电等学科专业群,初步建构了以火电、水电、核电等 学科专业为核心,以数理、电子信息等学科专业为支 撑,以能源经济、能源法律等学科专业为生长点的学 科专业体系,最终形成了以"传统优势学科专业为基 础、新兴能源学科专业为重点、文理学科专业为支撑" 的"大电力学科专业体系"。到 2017 年,学校本科专业 达 59 个, 其中绝大部分专业是新世纪以来新增的。 2006年,学校提出"学科立校、人才强校、科研兴校、 特色发展"16字办学方针,学科逻辑进一步强化。

学科逻辑的强化,不利于培养具有跨界整合能力和实践能力的拔尖创新人才,加强"产教融合"的呼声日渐兴起。华北电力大学利用行业高校的优势,积极探索"产教融合"的实现方式。2003年,学校在举行体制划转交接仪式的同时,成立了国家电网公司、中国南方电网公司、中国华能集团公司、中国大唐集团公司、中国华电集团公司、中国国电集团公司和中国电

力投资集团公司等七大电力央企组成的理事会与教育部共建。学校理事会章程规定,理事单位拥有优先选择学校毕业生、优惠获得学校的各类人才开发和培训项目的权利,同时具有协助学校师生到本企业实习、进行社会实践和科技项目实验的义务。以理事会为依托,学校建立了数百家校外实习实践基地,提高了实践教学水平;与中国广东核电集团公司等多家企业连续多年开展"3+1"订单式创新人才培养;与50多家高新技术企业、科研院所建立研究生工作站及专业实践基地,采取"双导师"的培养方式,提高人才培养质量。作为"产教融合"的平台,理事会初步协调了政府逻辑、高校逻辑和市场逻辑三者的关系,走出了一条"构建平台、强化服务、突出创新、实现双赢"的校企合作之路。

纵观华北电力大学 60 年 "产教融合" 的发展历程,可以看出,国家逻辑从行业管理部门主导转变为教育部主导,从具体的管控转变为宏观的顶层设计。市场逻辑从企业从属于政府到企业成为独立的法人实体,从追逐效益到承担社会责任。高校逻辑从面向行业办学到遵循学科逻辑,再从学科逻辑向社会需求逻辑转变。三重逻辑从完全合一到逐步分化,从相互分离到相互融合."产教融合"不断深化。

五、结论与启示:推进"产教融合"的多重制度逻辑思考

本研究通过建构"产教融合"三重制度逻辑模型,通过理论分析和政策分析,探讨了国家逻辑、市场逻辑和高校逻辑的内涵及其对"产教融合"项目发展的影响。研究发现国家逻辑是"力"(Power)、市场逻辑是"利"(Profit)、高校逻辑是"理"(Truth)。根据涂又光先生的"三 Li 说",国家领域含有三 Li,但以"力"为中心,而"利""理"为"力"服务;市场领域含有三 Li,但以"力"为中心,而"利""理"为中心,而"力""明"为"理"服务[⑥]。从应然层面来看,"产教融合"项目属于学术领域,应以高校逻辑为中心,国家逻辑和市场逻辑为高校逻辑服务。从实然层面来看,由于三种逻辑各自为政,在它们相互影响又相互制约的格局中,高校"产教融合"项目常常处于左右为难、无法适从的困境。

上述结论说明,"产教融合"困境的根本原因是制度环境和制度逻辑的制约。走出"产教融合"困境的基本策略是,改变当前校企合作治理中的博弈结构和转变治理方式。制度在整合个体理性和集体理性的断裂以及优化博弈结构方面发挥着重要作用。作为一种有效的人才培养模式,"产教融合"模式在西方发达国家

中国高教研究 2019 年第 4 期

取得了成功,在我国部分高水平行业特色高校也取得 了良好的育人效果。华北电力大学、哈尔滨工程大学、 上海交通大学联合中国广核集团有限公司于 2005 年 创立的"订单+联合"大核电人才培养模式 就是一个 产教深度融合的成功案例。这说明,"产教融合"作为 一项制度具有强大的生命力。

为了进一步优化"产教融合"项目的治理,必须依 据多重制度逻辑调整公共政策。①加强顶层设计。政 府必须直面"产教融合"发展存在的多重制度逻辑相 互抵触的现实困境,从系统的制度改革入手,提供元 治理结构以协调各方利益, 从根本上破除制度障碍, 构建起国家逻辑、市场逻辑、高校逻辑均能支持"产教 融合"发展的新制度环境。②强化企业的社会责任意 识。在"产教融合"项目中,国家逻辑和市场逻辑是为 高校逻辑服务的。积极参与校企合作人才培养就是企 业履行社会责任、体现社会价值的重要途径。行业企 业应参与人才培养全过程,与高校共同制定人才培养 目标,共同设计人才培养方案,共同论证专业设置和 课程建设方案,共同建设校外实践基地,共同创新人 才培养模式,共同打造双师型师资队伍。③发挥高校 主体作用。高校是"产学融合"政策的实施者,应正视 自身问题。当务之急是推动办学逻辑的战略性调整, 要由单纯的学科逻辑向学科逻辑与社会需求逻辑相 结合转变,真正建立需求导向的人才培养模式。

(白逸仙,华北电力大学教务处副研究员,北京 100206)

参考文献

- [1] 教育部高等教育教学评估中心,中国工程教育质量报告 2014 年度:面向工业界 面向世界面向未来[M].北京:教育 科学出版社,2015:23.
- [2] 张斌.多重制度逻辑下的校企合作治理问题研究[J].教育 发展研究,2014(19).
- [3] 周雪光.艾云.多重逻辑下的制度变迁:一个分析框架[J].中 国社会科学,2010(4).
- [4] 伯顿·克拉克.高等教育系统——学术组织的跨国研究 [M].王承绪.徐辉.殷企平.等译.杭州:杭州大学出版社. 1994:159.
- [5] 周光礼,国家工业化与现代职业教育——高等教育与社会 经济的耦合分析[J].高等工程教育研究,2014(3).
- [6] 周光礼,学术自由与社会干预——大学学术自由的制度分 析[M].武汉:华中科技大学出版社,2003:220.

The Development Dilemma of "Integration of Production and Education" Organization in High-level Industry-based Universities: **Analysis Based on Multiple Institutional Logic**

BAI Yixian

(North China Electric Power University, Beijing 102206)

Abstract: The training of top-notch innovative talents, which are urgently needed in the industry and have outstanding capabilities, requires the extensive participation of industries and enterprises. However, the current development of the "integration of production and education" in Chinese high-level industry-based universities is facing with difficulties, mainly because of three institutional logic: the national logic with power conflicts as the core, the market logic with property rights and benifits as the core, and the university logic with discipline and hierarchy as the core. These three kinds of logic are in conflict with the development goal of "integration of production and education", which leads to the institutional dilemma of "integration of production and education". To promote the development of "integration of production and education", the government should strengthen the top-level design, enterprises should enhance their awareness of social responsibilities, colleges and universities should play the principle role.

Key words: integration of production and education; the national logic; the market logic; the university logic